



moroni
administração judicial

Relatório Inicial

GRUPO AGORA

**AGORA SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO S.A. e ASIA
SOLUÇÕES EM TELECOMUNICAÇÕES LTDA.**

Processo nº 4059831-91.2026.8.26.0100

1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais

Comarca de São Paulo/SP

Abril de 2026

Exma. Sra. Dra. Isadora Botti Beraldo Moro,

Nos termos da r. decisão de evento 7, submete-se o presente relatório inicial para apreciação nos autos da Recuperação Judicial de Agora Soluções em Tecnologia da Informação e Comunicação S.A. (“Agora”) e Asia Soluções em Telecomunicações Ltda. (“Asia), em conjunto (“Grupo Agora” e “Recuperandas”)

A adequação legal e veracidade das informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pelas Recuperandas são de responsabilidade das próprias empresas e seus contadores, nos termos do art. 1177 e art. 1178 da Lei 10.406/2002, art. 1048 e art. 1049 do Decreto 9.580/2018.

O presente relatório reúne, de forma sintética, as análises realizadas pela Administradora Judicial, relacionadas às atividades das Recuperandas, com ênfase para as variações e informações relevantes reportadas.

Variações e informações relevantes são aquelas que possuem influência potencial nos demonstrativos contábeis e financeiros da empresa, seja por seu volume ou por sua natureza, e que possam causar impactos futuros de ordem financeira, administrativa ou patrimonial.

As análises que constam no presente relatório não são exaustivas, limitando-se às informações disponibilizadas pelas Recuperandas à Administradora Judicial, de modo que podem conter assuntos em andamento que dependam de elucidações por parte da empresa.

Sumário

I. Breve Histórico e Razões da Crise.....	4
I.a. Breve Histórico.....	4
I.b. Razões da Crise.....	5
II. Cronograma Processual.....	6
III. Análise Societária.....	7
IV. Requisitos dos arts. 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005.....	9
V. Funcionários.....	12
VI. Faturamento.....	13
VII. Demonstrativos Contábeis.....	15
VII.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	16
VII.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	18
VII.c. Demonstração do Resultado.....	20
VII.d. Fluxo de Caixa.....	22
VII.e. Extratos bancários.....	23
VIII. Passivo Concursal.....	24
IX. Passivo Tributário.....	25
X. Reunião Inicial e Diligência <i>in loco</i>	26
XI. Pendências.....	29
XI.a. Documentos pendentes.....	29
XII. Conclusão.....	30

I. Breve Histórico e Razões da Crise

I.a. Breve Histórico

Segundo informado na petição inicial e na reunião de apresentação com esta Auxiliar, o Grupo Agora teve origem em 1993, quando foi constituído sob o nome Marketronics do Brasil, em sociedade com a norte-americana Marketronics Corporation. Nesse período inicial, a empresa atuava na distribuição de produtos de radiocomunicação da Motorola e, após dois anos, passou a operar como serviço autorizado da marca no Brasil. Em 2004, a sócia estrangeira deixou a sociedade e sua participação foi adquirida pelo atual CEO. A partir desse momento, a empresa passou a ter capital integralmente nacional e adotou a denominação Agora. Essa mudança marcou o início de uma fase de reorganização e ampliação das atividades.

A partir de 2005, a Agora direcionou sua atuação para o fornecimento de equipamentos voltados à conectividade e redes de banda larga sem fio, especialmente para provedores de internet. Nesse processo, estabeleceu relações comerciais com diversos fabricantes internacionais, incluindo Huawei, Motorola, Hikvision, General Electric, ISS, Holowits, Vertiv, Positivo e Dahua.

Em razão da intensificação das relações com o mercado asiático, foi constituída a empresa Asia em 2014, destinada a apoiar atividades de importação, exportação e distribuição de equipamentos de telecomunicação.

Durante a pandemia de COVID-19, a Agora ampliou investimentos para atender à demanda crescente por infraestrutura de internet, ao mesmo tempo em que expandiu sua parceria com a Huawei, incorporando profissionais e assumindo operações voltadas a distribuidores de maior porte.

Nos anos seguintes, o grupo passou por processos de reorganização societária e de marca. Em 2021, houve a conversão de sociedade limitada para sociedade anônima de capital fechado. Em 2023, foi realizado um *rebranding* e reposicionamento institucional. Nesse período, também foram firmados projetos como a iniciativa de conectividade em escolas do Rio Grande do Norte e o fornecimento de câmeras corporais ao Grupo Carrefour.

Atualmente o Grupo Agora mantém sede própria no bairro de Pinheiros, em São Paulo, além de uma filial em Barueri e um armazém no Espírito Santo. A estrutura conta com colaboradores diretos especializados em tecnologia e com apoio de mais de 500 profissionais indiretos vinculados a parceiros administrativos, jurídicos e logísticos.

I. Breve Histórico e Razões da Crise

I.b. Razões da Crise

Apesar da expansão, o Grupo Agora também sofreu os impactos da pandemia, como alta de juros e inflação, além de forte aumento nos custos logísticos e de importação, como a elevação do preço de contêineres e fretes aéreos.

Nos anos seguintes, mesmo com esforços de recuperação, o Grupo Agora enfrentou inadimplência significativa de clientes relevantes, que deixaram de pagar ou atrasaram substancialmente os pagamentos. Isso comprometeu o fluxo de caixa em aproximadamente R\$10 milhões, devido a operações em que a Agora figurava como coobrigada, e obrigou a empresa a recorrer a empréstimos bancários e antecipações de recebíveis com juros elevados. Como consequência, o endividamento aumentou e a empresa passou a atrasar pagamentos a fornecedores.

A situação se agravou quando alguns fornecedores suspenderam o envio de mercadorias. O caso mais crítico envolveu a Hikvision, que acionou a seguradora estatal chinesa Sinosure. Isso resultou na suspensão de limites de crédito superiores a US\$ 25 milhões junto a fornecedores chineses, incluindo a Huawei, responsável por mais de 60% do faturamento da Agora. A perda desse crédito inviabilizou novas compras a prazo e reduziu drasticamente a capacidade operacional das Recuperandas.

Com isso a Agora buscou negociar um plano de Recuperação Extrajudicial em 2024, com adesão de mais da metade dos credores quirografários, mas a situação piorou muito em 2025. A Agora perdeu suas principais parcerias comerciais com Huawei e Motorola, que representavam, juntas, 80% de sua receita. O faturamento despencou de R\$ 477 milhões em 2022 para apenas R\$ 81 milhões em 2025, ao mesmo tempo em que o passivo aumentou em todas as classes: quirografário, trabalhista e ME/EPP.

O cenário culminou com o ajuizamento de um pedido de falência por um fundo credor em novembro de 2025, devido ao não pagamento de uma operação de antecipação de recebíveis. Sem fluxo de caixa e com a perda de seus principais fornecedores, o Grupo Agora não teve alternativa senão ingressar com pedido de recuperação judicial com o objetivo de renegociar suas dívidas e preservar suas atividades.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

09/04/2026	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
14/04/2026	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
15/04/2026	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
13/06/2026	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
27/08/2026	Publicação do Edital – Aviso PRJ e Convocação AGC	Art. 36
11/09/2026	Assembleia Geral de Credores (150 (cento e cinquenta) dias contados do deferimento do processamento da recuperação judicial)	Art. 56 § 1º
11/10/2026	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61



Eventos ocorridos



Eventos a ocorrer

III. Análise Societária

Dados Cadastrais:

AGORA SOLUÇÕES EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E
COMUNICAÇÃO S.A.

CNPJ: 71.923.304/0001-79

Rua Fradique Coutinho, 50, 14° e 15° andares, Pinheiros
São Paulo/SP

CEP: 05416-000

A Agora possui como atividade principal o comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação, atuando também na fabricação de equipamentos de informática, aparelhos telefônicos, dispositivos de comunicação e seus respectivos acessórios. Além disso, desenvolve atividades relacionadas à fabricação de equipamentos transmissores de comunicação, bem como representação comercial e intermediação no comércio de combustíveis, minerais, produtos siderúrgicos e químicos.

Composição societária:



Severino Gago Sanches Filho

Presidente

Acionista 100% do capital social

AGORA SOLUÇÕES EM
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E
COMUNICAÇÃO S.A.
Capital Social: R\$ 11.000.000,00

Conforme ato societário verificado na Jucesp, a Recuperanda iniciou suas atividades em julho de 1993, passando a ser S.A. em outubro de 2021. A última alteração contratual ocorreu em março de 2026.

III. Análise Societária

Dados Cadastrais:

ASIA SOLUÇÕES EM TELECOMUNICAÇÕES LTDA.

CNPJ: 22.120.373/0001-39

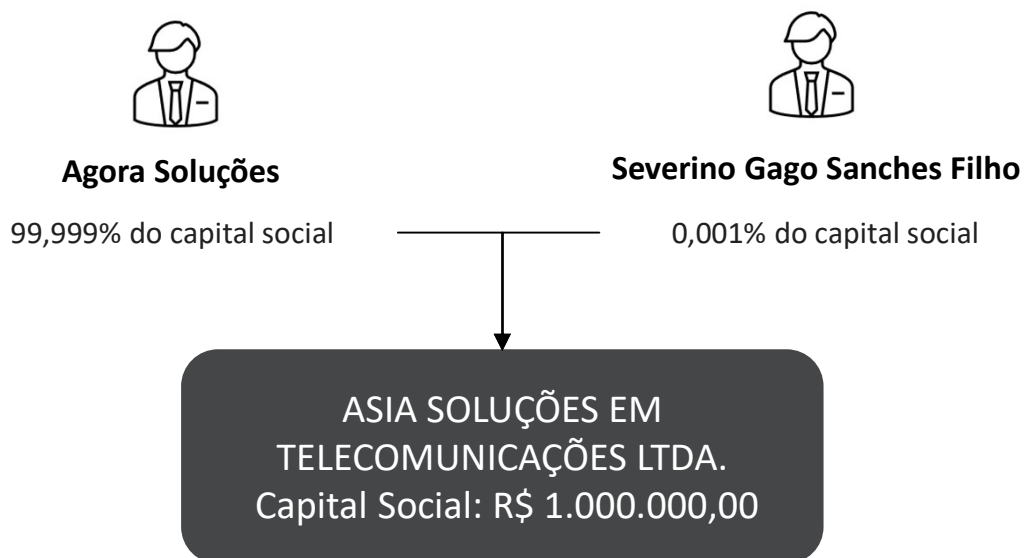
Rua Fradique Coutinho, 50, 14º andar, Pinheiros

São Paulo/SP

CEP: 05416-000

A Asia possui como atividade principal o comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação. Também desenvolve atividades relacionadas ao desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis, bem como suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação.

Composição societária:



Conforme ato societário verificado na Jucesp, a Recuperanda iniciou suas atividades em outubro de 2014.

IV. Requisitos dos arts. 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005

O requerente, quando da propositura do pedido de Recuperação Judicial, deverá preencher os requisitos previstos nos artigos 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005.

Assim, apresenta-se a tabela abaixo com a análise sobre a documentação que instruiu o pedido exordial, indicando cada requisito, bem como se regular o seu cumprimento.

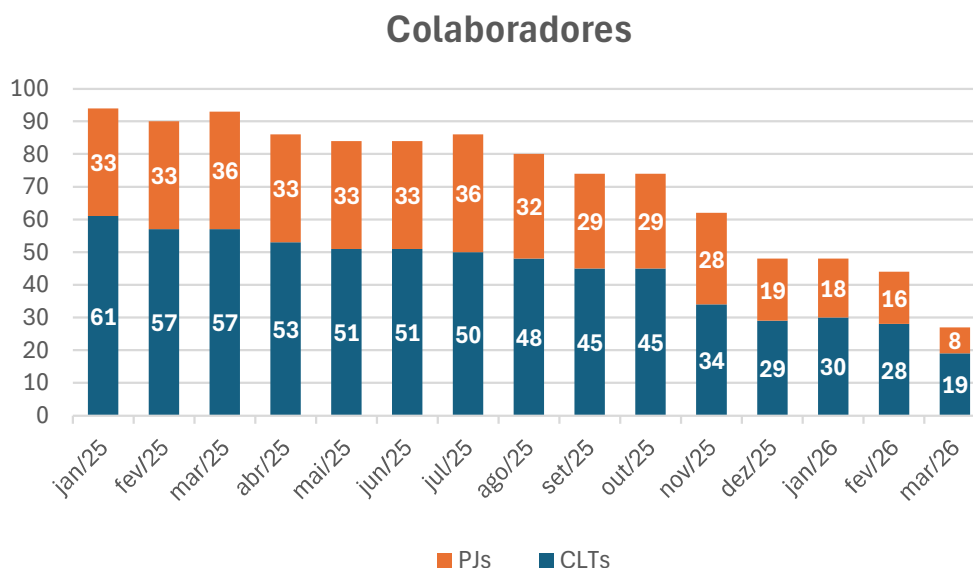
Dispositivo Legal	Descrição	Preenchimento	Observações
Art. 48, caput	Exerce regularmente suas atividades há mais de 2 anos.		Petição Inicial (fls. 6, item 6; fls. 13, item 46); Docs. 2/4, 9 e 12/13
Art. 48, I	Não ser falido e, se o foi, estejam declaradas extintas, por sentença transitada em julgado, as responsabilidades daí decorrentes.		Evento 1, Docs. 14/44, 90/102
Art. 48, II e III	Não ter, há menos de 5 (cinco) anos, obtido concessão de recuperação judicial ordinária ou especial para ME e EPP.		Evento 1, Docs. 14 a 44
Art. 48, IV	Não ter sido condenado ou não ter, como administrador ou sócio controlador, pessoa condenada por qualquer dos crimes previstos na LREF.		Evento 1, Doc.44
Art. 48-A	Formação e funcionamento de Conselho Fiscal nos casos de Recuperação Judicial de companhia aberta.	<u>Não se aplica</u>	
Art. 51, I	Demonstração das causas concretas da situação patrimonial do devedor e das razões da crise econômico-financeira.		Evento 1, INIC1, Páginas 5/13
Art. 51, II, "a"	Balanço patrimonial dos 3 últimos exercícios e o levantado especialmente para instruir o pedido.		Agora 2022, 2023, 2024 e 2025 - Evento 1, OUT83, Páginas 7/8; Evento 1, OUT84, Páginas 6/7; Evento 1, OUT85, Página 1 Asia: Pendente*
Art. 51, II, "b"	Demonstrações de resultados acumulados dos 3 últimos exercícios e o levantado especialmente para instruir o pedido.		Agora 2023, 2024 e 2025 - Evento 1, OUT83, Página 9; Evento 1, OUT84, Página 8; Evento 1, OUT85, Página 2 Asia: Pendente*

Dispositivo Legal	Descrição	Preenchimento	Observações
Art. 51, II, “c”	Demonstração do resultado desde o último exercício social.		Agora - Jan/26 - Evento 1, OUT87, Páginas 1/2 Asia - Jan/26 - Evento 1, OUT86, Páginas 1/2
Art. 51, II, “d”	Relatório gerencial de fluxo de caixa e de sua projeção.		Agora - 2023, 2024 e 2025 - Evento 1, OUT83, Páginas 12/13; Evento 1, OUT84, Página 8; Evento 1, OUT88, Páginas 1/2 Asia: Pendente*
Art. 51, II, “e”	Descrição das sociedades de grupo societário, de fato ou de direito.		Evento 1, INIC1, Páginas 3/4
Art. 51, III	Relação nominal completa dos credores, sujeitos ou não à recuperação judicial, inclusive aqueles por obrigação de fazer ou de dar, com a indicação do endereço físico e eletrônico de cada um, a natureza, conforme estabelecido nos arts. 83 e 84 desta Lei, e o valor atualizado do crédito, com a discriminação de sua origem, e o regime de vencimentos.		Agora - Evento 1, OUT89, Páginas 1/6 Asia: Pendente* Pendente: Informação sobre origens e regimes de vencimentos
Art. 51, IV	Relação integral dos empregados, em que constem as respectivas funções, salários, indenizações e outras parcelas a que têm direito, com o correspondente mês de competência, e a discriminação dos valores pendentes de pagamento.		Evento 1, OUT45
Art. 51, V	Certidão de regularidade do devedor no Registro Público de Empresas, o ato constitutivo atualizado e as atas de nomeação dos atuais administradores.		Evento 1, Docs. 9/14

Dispositivo Legal	Descrição	Preenchimento	Observações
Art. 51, VI	Relação dos bens particulares dos sócios controladores e dos administradores do devedor.		Evento 1, OUT46 e OUT47
Art. 51, VII	Extratos atualizados das contas bancárias do devedor e de suas eventuais aplicações financeiras de qualquer modalidade, inclusive em fundos de investimento ou em bolsas de valores, emitidos pelas respectivas instituições financeiras.		Agora: Evento 1, OUT48/77 Asia: Pendente*
Art. 51, VIII	Certidões dos cartórios de protestos situados na comarca do domicílio ou sede do devedor e naquelas onde possui filial.		Evento 1, Doc. 103
Art. 51, IX	Relação, subscrita pelo devedor, de todas as ações judiciais e procedimentos arbitrais em que este figure como parte, inclusive as de natureza trabalhista, com a estimativa dos respectivos valores demandados.		Evento 1, Docs. 103/104
Art. 51, X	Relatório detalhado do passivo fiscal.		Pendente
Art. 51, XI	Relação de bens e direitos integrantes do ativo não circulante, incluídos aqueles não sujeitos à recuperação judicial, acompanhada dos negócios jurídicos celebrados com os credores de que trata o §3º do art. 49 da LREF.		Evento 1, OUT115, Páginas 1/168

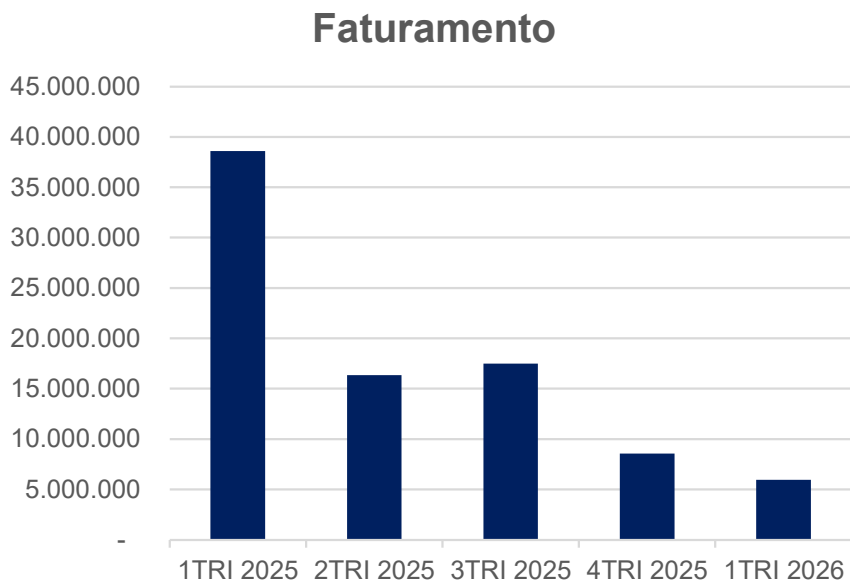
**As informações pendentes da Asia, conforme informado pelas Recuperandas na petição inicial, especificamente no rodapé 21, referem-se à indisponibilidade de determinados documentos. Segundo declarado, não foram apresentados o balanço patrimonial e as demonstrações de resultado individualizadas de 2023 e 2024, o relatório gerencial de fluxo de caixa, a relação de empregados, a relação de ações judiciais, os bens e direitos do ativo não circulante e os extratos das contas bancárias, em razão da atuação conjunta da Asia com a Agora e da consequente ausência desses documentos de forma segregada.*

V. Funcionários



O gráfico acima apresenta a evolução dos colaboradores entre janeiro de 2025 e março de 2026, evidenciando uma trajetória contínua de queda a partir de agosto de 2025. No mesmo período, observa-se a redução do quadro de pessoal, que passou de 80 colaboradores, em agosto de 2025, para 27, em março de 2026. Esse movimento está alinhado à estratégia da empresa de reduzir custos e despesas diante da queda expressiva do faturamento, bem como à necessidade de reestruturação da companhia em razão da perda de seus principais clientes.

VI. Faturamento



O gráfico acima apresenta a evolução do faturamento dividido por trimestres, de 2025 até o primeiro trimestre de 2026, evidenciando uma trajetória contínua de queda. Nesse período, o faturamento recuou de R\$ 38,6 milhões no primeiro trimestre de 2025 para R\$ 5,9 milhões no primeiro trimestre de 2026, refletindo uma expressiva redução da atividade operacional.

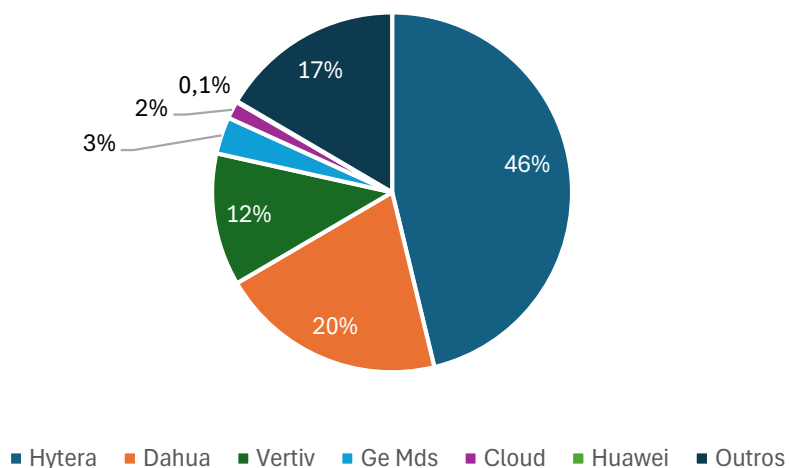
Segundo relatado pela Administração, após diversas tentativas de negociação, o Grupo Agora não obteve êxito no recebimento de valores devidos por determinados clientes. Em razão desses inadimplementos, as Recuperandas passaram a ser responsabilizadas por aproximadamente R\$ 10 milhões em operações nas quais eram coobrigadas, agravando de forma significativa o fluxo de caixa.

Como consequência, alguns fornecedores suspenderam o embarque de mercadorias, comprometendo a geração de novos negócios. A Hikvision, por exemplo, acionou a seguradora estatal chinesa Sinosure, resultando na suspensão dos limites de crédito que o Grupo Agora mantinha com diversos fornecedores chineses, incluindo a Huawei, responsável por parcela significativa do faturamento.

Diante desse cenário, grandes fornecedores como Huawei e Motorola encerraram suas relações comerciais com o Grupo, intensificando a queda do faturamento e o enfraquecimento da operação.

VI. Faturamento

Distribuição Backlog - 1TRI 2026



O gráfico evidencia a composição da carteira de clientes das Recuperandas entre janeiro e março de 2026. Observa-se que, conforme já mencionado, Huawei e Motorola encerraram suas parcerias com o Grupo Agora, motivo pelo qual apresentam baixo ou nenhum faturamento no período analisado.

Atualmente, Hytera, Dahua e Vertiv respondem por 78% do faturamento total. Segundo a Administração, a empresa está em busca de novos clientes e trabalha para restabelecer a parceria com a Motorola e Huawei.

Essa reconfiguração reforça a necessidade de diversificação da base de clientes e de consolidação de novos contratos, a fim de mitigar riscos de concentração e fortalecer a estabilidade operacional nos próximos períodos.

VII. Demonstrativos Contábeis

Os tópicos subsequentes abrangem a apresentação das demonstrações contábeis relativas a 2024, 2025 e janeiro de 2026.

Conforme decisão que deferiu o pedido de recuperação judicial, o presente processamento ocorrerá por consolidação processual e substancial, então, em que pese a divulgação das demonstrações contábeis individuais, nossas análises compreendem os dados combinados das duas sociedades em recuperação judicial.

Informamos, ainda, que as Recuperandas apresentaram apenas as demonstrações contábeis individuais. Com o objetivo de oferecer uma informação mais completa aos interessados, procedemos com a combinação das demonstrações individuais fornecidas pelas Recuperandas sem, no entanto, eliminar os saldos de eventuais transações intercompanhias.

Solicitamos às Recuperandas as informações contábeis referentes aos exercícios de 2024, 2025 e ao período de janeiro a março de 2026. Em relação à empresa Asia, foram encaminhados apenas os dados de dezembro de 2025 e janeiro de 2026. Segundo a Administração, a Asia não está operacional há alguns anos, motivo pelo qual não possui colaboradores ativos, contas bancárias em funcionamento, fluxo de caixa ou recolhimento de tributos, situação já mencionada na nota de rodapé nº 21 da petição inicial. As informações enviadas confirmam esse cenário, uma vez que a Demonstração de Resultados permanece zerada e o balanço patrimonial não apresenta alterações nos meses analisados.

Já no que se refere à empresa Agora, foram encaminhadas as informações de 2024, 2025 e janeiro de 2026. Segundo a Administração, os meses de fevereiro e março de 2026 ainda não foram fechados pela contabilidade. A companhia informou que está trabalhando para obter a documentação, prevendo disponibilizar as informações de fevereiro até o final de abril e as de março até meados de maio.

Esta Auxiliar continuará monitorando essas pendências e reportará eventuais atualizações nos próximos relatórios.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo			
R\$	dez/24	dez/25	jan/26
Disponível	9.516.298	1.140.658	1.169.939
Clientes	31.444.072	12.893.862	13.391.345
Estoques	29.110.453	12.564.374	10.200.905
Adiantamentos	25.911.144	10.083.702	10.543.989
Despesas pagas antecipadamente	314.086	60.134	146.700
Tributos a Recuperar	11.445.546	7.416.210	7.001.927
Total Ativo Circulante	107.741.599	44.158.941	42.454.806
Clientes	41.116.108	21.613.324	21.626.293
Outros	3.763.231	3.763.231	3.763.231
Investimento	1.349.074	1.362.922	1.362.922
Imobilizado	21.583.132	12.909.894	12.646.723
Total Ativo Não Circulante	67.811.545	39.649.371	39.399.170
Total Ativo	175.553.144	83.808.312	81.853.975

O Ativo do Grupo Agora totalizava R\$ 175.553.144 em dezembro de 2024 e era composto, principalmente, pelas contas de Clientes, Estoques e Adiantamentos que, juntas, representavam 72,67% do total.

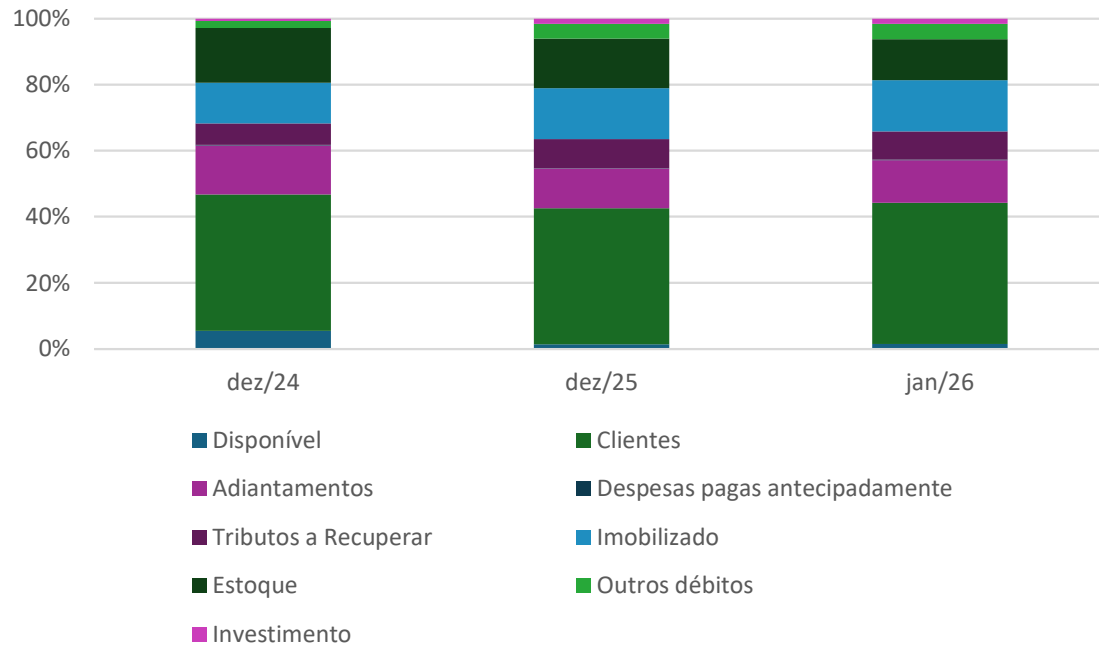
Ao longo dos anos analisados, todas as contas apresentaram redução expressiva, com destaque para o ano de 2025. Conforme informado pela Administração, as quedas de 52,44% no saldo de Clientes, 56,84% nos Estoques e 61,08% nos Adiantamentos decorrem, principalmente, do encerramento da parceria com as fornecedoras Huawei e Motorola.

Em janeiro de 2026, o Ativo totalizou R\$ 81.853.975, mantendo como principais componentes as mesmas contas observadas nos períodos anteriores. Adicionalmente, mesmo com a redução de 41,4% no imobilizado em relação a dezembro de 2024, em razão da baixa de ativos obsoletos, essa conta passou a representar 15,45% do total do ativo, ampliando sua participação relativa na estrutura patrimonial.

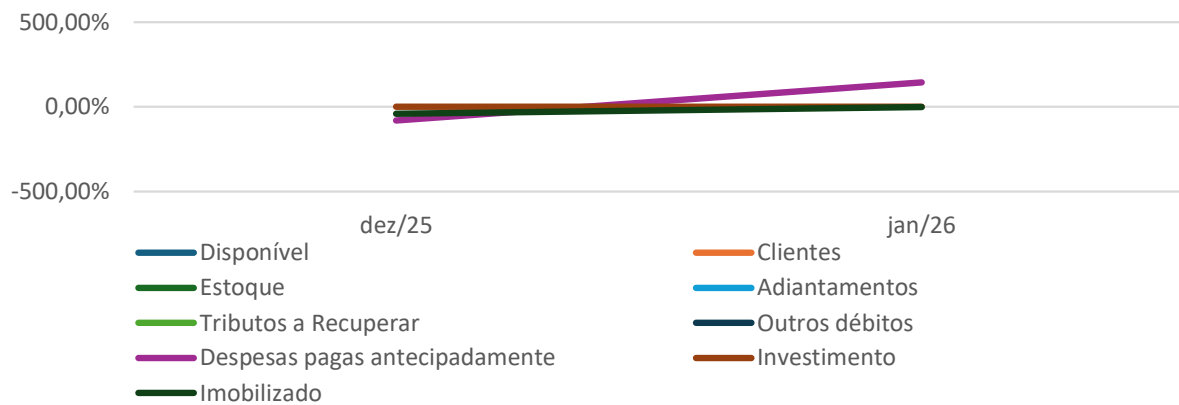
No conjunto, a evolução do ativo entre 2024 e 2026 demonstra um processo contínuo de retração patrimonial, coerente com a queda de faturamento e com a necessidade de reorganização econômico-financeira do Grupo.



Análise Vertical do Ativo



Análise Horizontal do Ativo



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo			
R\$	dez/24	dez/25	jan/26
Fornecedores	105.112.191	129.554.222	128.974.293
Obrigações Trabalhistas	2.240.601	1.563.044	1.783.637
Obrigações Tributárias	13.657.883	11.410.191	11.996.021
Adiantamento	24.391.018	14.638.390	14.116.427
Empréstimos e Financiamentos	121.723.487	130.033.643	129.325.548
Provisões	16.150.584	4.400.181	4.573.038
Outros	2.369.123	2.000	2.000
Total Passivo Circulante	285.644.886	291.601.671	290.770.964
Provisões	16.408.059	41.826.064	41.826.064
Obrigações Tributárias	19.343.067	6.894.590	6.894.590
Empréstimos e Financiamentos	28.271.654	12.388.488	12.130.962
Total Passivo Não Circulante	64.022.780	61.109.142	60.851.616
Capital Social	11.000.000	12.000.000	12.000.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-88.557.241	-185.544.521	-280.902.501
Lucros ou Prejuízos Exercício	-96.557.282	-95.357.981	-866.104
Total Patrimônio Líquido	-174.114.523	-268.902.501	-269.768.605
Total Passivo + PL	175.553.144	83.808.312	81.853.975

O Passivo do Grupo Agora totalizava R\$ 349.667.667 em dezembro de 2024 e era composto, principalmente, pelas contas de Empréstimos e Financiamentos e Fornecedores que, juntas, representavam 72,96% do total.

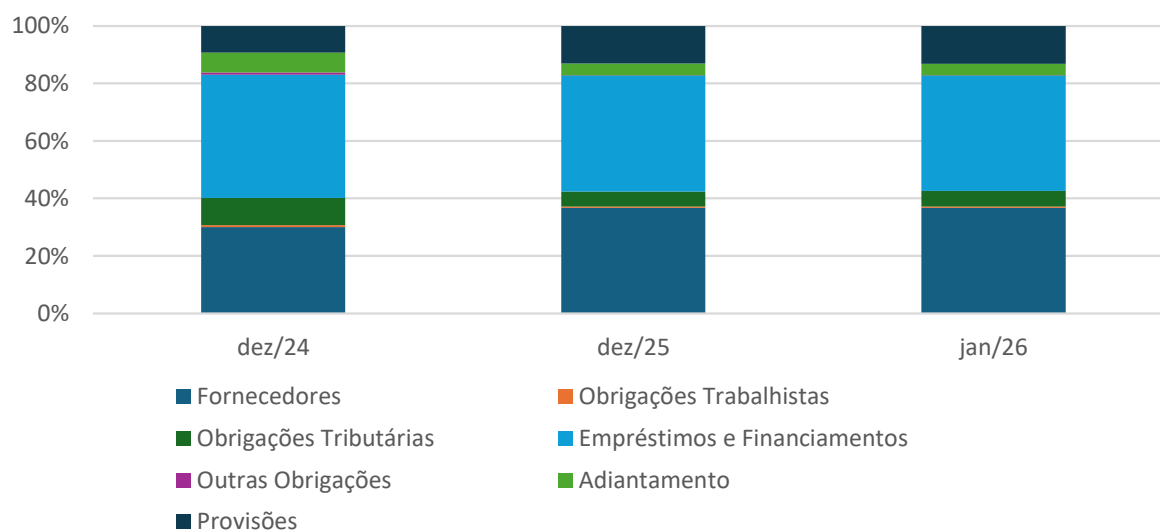
Em dezembro de 2025, o passivo total apresentou aumento de cerca de R\$ 3,0 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionado, principalmente, pelo acréscimo de R\$ 24,4 milhões em Fornecedores, decorrente de inadimplências e juros, e pelo aumento de R\$ 13,6 milhões em Provisões (circulante e não circulante). Segundo a Administração, esse último crescimento está relacionado, sobretudo, à elevação da provisão para contingências tributárias, refletindo riscos fiscais adicionais identificados no período pela inadimplência constante dos parcelamentos ativos.

No mesmo período, em sentido oposto ao aumento das provisões, observou-se a redução de R\$ 14,6 milhões nas obrigações tributárias e de R\$ 7,6 milhões nos empréstimos e financiamentos (circulante e não circulante). Segundo a Administração, a diminuição das obrigações tributárias decorre do fato de que parte dos débitos já havia sido retirada de parcelamentos, passando a ser registrada como provisão para contingências tributárias em razão do não cumprimento das condições pactuadas. Já a redução dos empréstimos e financiamentos resultou, principalmente, da liquidação de títulos descontados em FIDCs pelos próprios clientes e da quitação parcial de operações que possuíam garantias em dinheiro junto a algumas instituições financeiras.

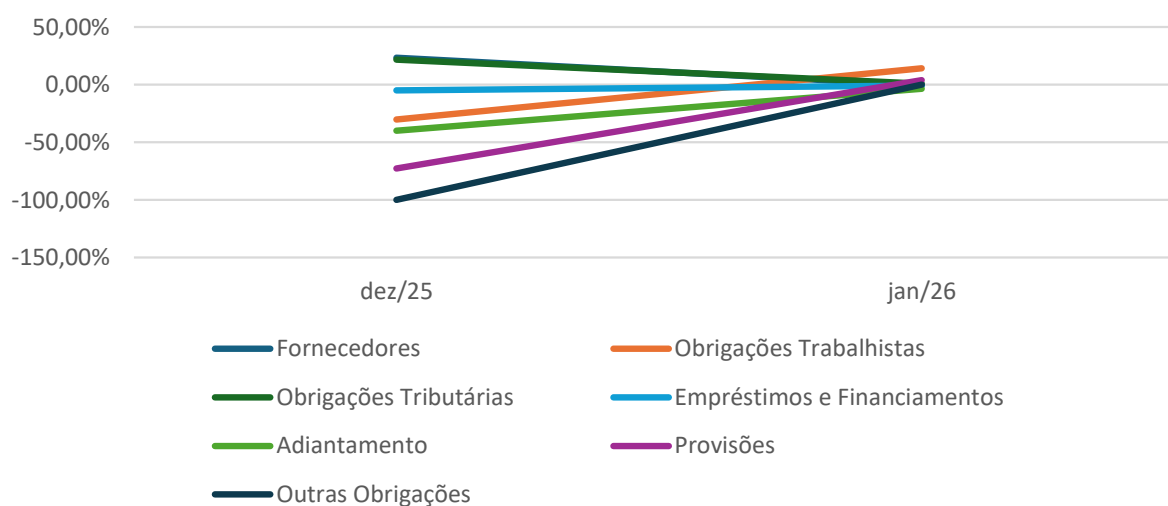
Além disso, o Passivo Circulante aumentou de R\$ 285,6 milhões em dezembro de 2024 para R\$ 291,6 milhões em dezembro de 2025, reforçando a tendência de maior concentração de dívidas no curto prazo e o agravamento da pressão sobre o fluxo de caixa.

No mais, destaca-se que, segundo a Administração, o Grupo não vem recolhendo FGTS e INSS de forma regular desde dezembro de 2025.

Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.c. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados			
R\$	2024	2025	jan/26
Receita Bruta	294.027.511	95.502.299	3.869.840
Deduções	- 77.092.920	- 30.727.725	- 998.655
Receita Líquida	216.934.591	64.774.574	2.871.184
Custos	- 200.654.369	- 50.103.855	- 2.766.393
Lucro Bruto	16.280.222	14.670.719	104.792
Despesas Operacionais	- 62.117.238	- 33.781.576	- 988.594
Resultado Operacional	- 45.837.016	- 19.110.857	- 883.802
Despesas Financeiras	- 56.650.765	- 87.166.201	- 401.530
Receitas Financeiras	6.143.731	10.745.524	99.166
Outras Rec/desp	- 213.232	173.553	320.062
Resultado antes do IR e CS	- 96.557.282	- 95.357.981	- 866.104
IR e CSSL	-	-	-
Lucro/Prejuízo Líquido	- 96.557.282	- 95.357.981	- 866.104

A receita líquida auferida pelo Grupo Agora em 2024 totalizou R\$ 216.934.591, enquanto os custos somaram R\$ 200.654.369, consumindo 92,5% da receita. Essa estrutura de custos resultou em um lucro bruto de R\$ 16.280.222, equivalente a uma margem bruta de 7,5%. Apesar disso, o desempenho não foi suficiente para absorver as despesas operacionais, que totalizaram R\$ 62.117.238, somadas ao prejuízo financeiro de R\$ 50.507.034, culminando em um prejuízo líquido de R\$ 96.557.282 no exercício.

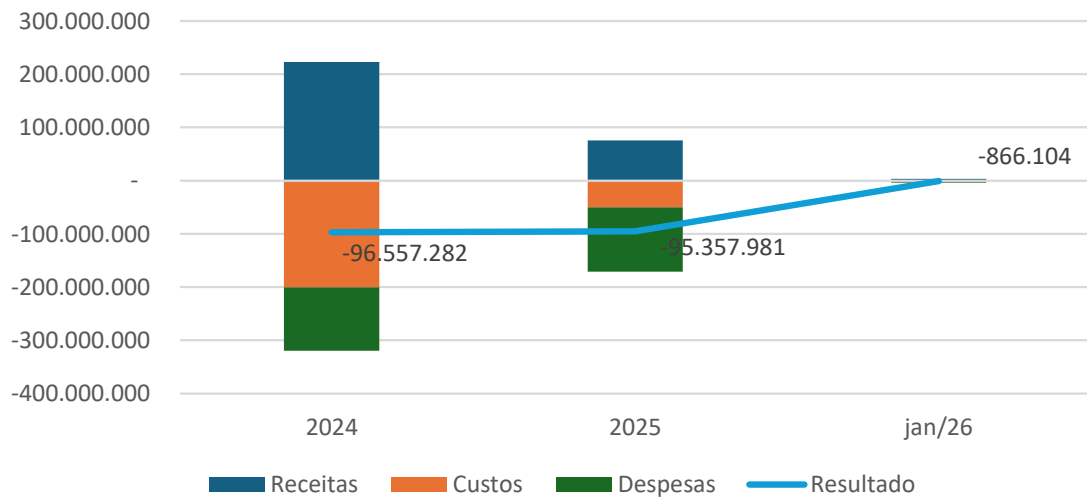
Em 2025, observa-se deterioração adicional das margens, mesmo diante da redução de 75,0% nos custos e de 45,6% nas despesas operacionais. Isso ocorreu porque a receita líquida apresentou queda de 70,1%, ao mesmo tempo em que o prejuízo financeiro aumentou 51,3%. O conjunto desses fatores levou a um prejuízo líquido de R\$ 95.357.981 e uma margem líquida de -147,2% contra -44,5% registrada em 2024. Segundo a Administração, o aumento das despesas financeiras decorre dos atrasos no pagamento das parcelas, que elevaram a apropriação de juros ao longo de 2025.

Em janeiro de 2026 a receita líquida foi de R\$ 2.871.184, valor significativamente inferior às médias de R\$ 18,1 milhões em 2024 e R\$ 5,4 milhões em 2025. Essa queda expressiva decorre, principalmente, da perda da parceria com importantes fornecedores em 2025, conforme amplamente relatado neste relatório. Como consequência, as margens a partir da operacional permaneceram negativas, indicando que a receita gerada não é suficiente sequer para cobrir as despesas da operação.

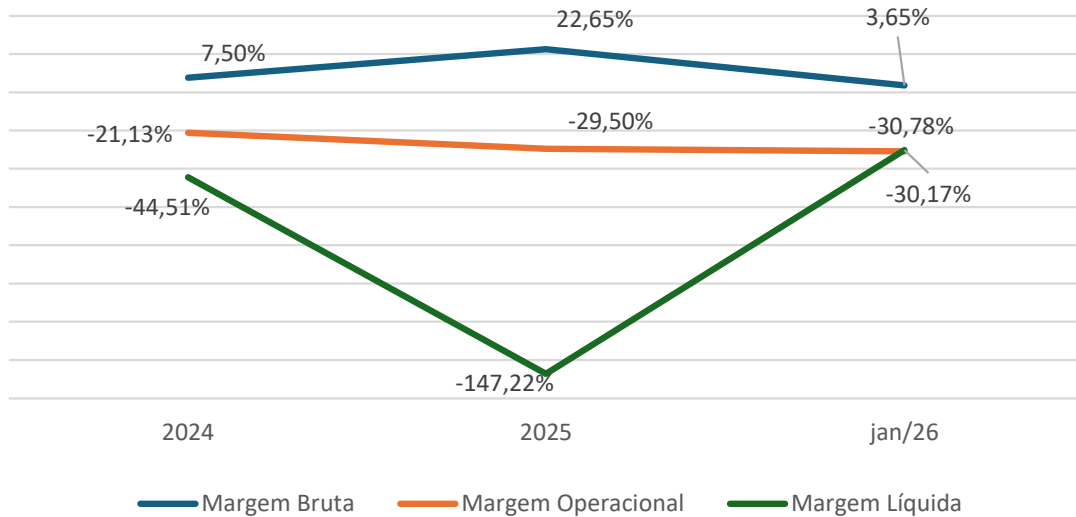
Os resultados demonstram deterioração contínua das margens, com queda relevante da receita, e incapacidade de diluir as despesas após a perda dos principais fornecedores, reforçando a necessidade de reestruturação econômico-financeira.



Resultados



Análise das Margens do Negócio



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.d. Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa				
R\$ 000	jan/26	fev/26	mar/26	
Saldo Inicial	52,90	745,81	12,05	
1. Entradas Operacionais	568.578,69	673.607,22	2.449.266,72	
1.1. Caixa	568.578,69	196.621,32	246.807,09	
1.2. Especiais	-	476.985,90	2.202.459,63	
2. Saídas Operacionais	2.010.589,12	984.217,49	2.446.517,30	
2.1. Dahua (USD)	566.444,88	-	1.878.688,11	
2.2. Fornecedores Nacionais	725.044,82	430.003,78	263.628,70	
2.3. Pessoal	499.832,30	489.582,26	234.969,90	
2.4. Outros	47.819,07	51.200,00	63.500,00	
2.5. Impostos	126.448,05	13.431,45	5.730,59	
2.6. Importação	45.000,00	-	-	
3. Geração de Caixa Operacional	- 1.442.010,43	- 310.610,27	2.749,42	
4. Operações Financeiras	1.442.703,34	309.876,51	- 2.332,95	
4.1. Entradas	1.532.923,34	467.991,51	135.109,05	
4.2. Saídas	90.220,00	158.115,00	137.442,00	
5. Geração de Caixa Não Operacional	1.442.703,34	309.876,51	- 2.332,95	
6. Geração Líquida de Caixa	692,91	- 733,76	416,47	
7. Resultado de Caixa	745,81	12,05	428,52	

A análise do fluxo de caixa de janeiro a março de 2026 mostra que a geração operacional permaneceu negativa nos dois primeiros meses e só apresentou leve recuperação em março, indicando que a atividade principal ainda não sustenta o ciclo financeiro da empresa. A liquidez do período foi mantida, principalmente, por entradas não operacionais, que compensaram o déficit recorrente da operação e evidenciam dependência de fontes extraordinárias de caixa.

As saídas apresentam forte concentração em pagamentos em moeda estrangeira destinados à Dahua, que responderam pela maior parte dos desembolsos do trimestre (77% em março de 2026). Segundo a Administração, esse fornecedor teve seus pagamentos priorizados por ser considerado o parceiro mais estratégico para o futuro da Agora. Essa concentração evidencia uma dependência relevante de fornecedores internacionais, ampliando a exposição cambial e pressionando o fluxo de caixa em um cenário de queda de faturamento e restrição de crédito.

De forma geral, o fluxo de caixa evidencia uma operação fragilizada, dependente de recursos não operacionais, reforçando a necessidade de reestruturação financeira e recomposição da capacidade operacional.

Destaca-se que, ao comparar o saldo final do fluxo de caixa de janeiro de 2026, verifica-se uma diferença de R\$ 424,1 mil em relação ao saldo contábil e de R\$ 86,8 mil quando confrontado com os extratos bancários enviados.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.e. Extratos Bancários

Como as informações de disponibilidades contábeis recebidas referem-se apenas ao mês de janeiro de 2026, procedemos à verificação dos extratos bancários enviados do mesmo período. Durante essa análise, identificamos que não foram encaminhados os extratos das contas mantidas no Banco SRM, MoneyPlus, SB Credit, Aplicação Santander e Bradesco.

VIII. Passivo Concursal

O passivo concursal do Grupo Agora é composto por 241 credores, totalizando R\$ 205.666.228,89 e \$ 8.515.822,62:

Classe	Nº de credores	Valor (R\$)	Valor (\$)
I - Trabalhista	49	2.383.230,91	-
II - Garantia Real	-	-	-
III - Quirografário	121	199.781.163,19	8.515.822,62
IV - ME/EPP	71	3.501.834,88	-
Total	241	205.666.228,98	8.515.822,62

Os 10 (dez) principais credores com créditos nacionais representam 79%. Observa-se, ainda, que 100% do crédito estrangeiro está distribuído entre oito credores:

Credor	Classe	Valor
Valora Gestão de Investimentos Ltda.	III - Quirografário	R\$ 50.636.681,81
Banco do Brasil	III - Quirografário	R\$ 39.531.852,00
Huawei do Brasil Telecomunicações Ltda.	III - Quirografário	R\$ 22.792.781,04
Terra Nova Trading Ltda.	III - Quirografário	R\$ 10.949.474,72
Dahua Technology Brasil Comércio e Serviços	III - Quirografário	R\$ 10.806.120,50
Pontual Brasil Fundo de Investimento	III - Quirografário	R\$ 9.795.886,60
Sparkoo Tecnologias do Brasil Ltda.	III - Quirografário	R\$ 5.441.274,73
Banestes S.A.	III - Quirografário	R\$ 5.036.130,81
Mario Francisco Teixeira da Silva	III - Quirografário	R\$ 4.439.000,00
LHD Comércio de Equipamentos Eletrônicos Ltda.	III - Quirografário	R\$ 4.025.000,00
Outros (223)	III - Quirografário	R\$ 42.212.026,77
Total (R\$)		R\$ 205.666.228,98
Motorola Solution	III - Quirografário	\$ 4.455.138,60
Huawei Technologies	III - Quirografário	\$ 1.452.882,95
Vertiv Holdings	III - Quirografário	\$ 952.493,02
Huawei International	III - Quirografário	\$ 925.868,09
GE MDS	III - Quirografário	\$ 631.836,96
Holowits Technologies	III - Quirografário	\$ 43.392,59
TD SYNEX	III - Quirografário	\$ 28.155,42
Hangzhou Hikvision Digital Technology	III - Quirografário	\$ 26.054,99
Total (\$)		\$ 8.515.822,62

IX. Passivo Tributário

Conforme informações contábeis enviadas de janeiro de 2026, o grupo Agora possui R\$18,9 milhões em passivo tributário, conforme dados abaixo:

R\$	dez/25	jan/26	A.H	A.V
Parcelamento ICMS	8.669.727	8.653.837	0%	46%
IPI	2.787.383	2.807.807	1%	15%
Parcelamento PERT	2.650.818	2.599.551	-2%	14%
ISS	2.215.867	2.228.594	1%	12%
COFINS	1.068.254	1.395.401	31%	7%
ICMS	287.336	352.220	23%	2%
PIS	224.443	295.390	32%	2%
IPTU	105.633	205.939	95%	1%
PIS/COFINS/CSLL RETIDO (4,65%)	170.841	181.287	6%	1%
IRRF	110.889	156.225	41%	1%
INSS	5.591	6.359	14%	0%
Total	18.296.782	18.882.612	3%	100%

Do passivo total, 86% era composto por parcelamentos de ICMS, IPI, parcelamento Pert e ISS. Conforme informações enviadas pelas Recuperandas, o Grupo possui atualmente três parcelamentos ativos, totalizando R\$ 323,6 mil, divididos em 60 parcelas mensais.

Informaram ainda que em 2026 houve a rescisão de dez parcelamentos por inadimplência, cujo valor consolidado era de R\$ 36,3 milhões. Em razão dessas inadimplências, parte dos débitos deixaram de permanecer em parcelamentos ativos e foram reclassificados para provisão para contingências tributárias.

Assim, além dos R\$ 18,9 milhões registrados em Obrigações Tributárias, há R\$ 41,8 milhões reconhecidos como provisão para contingências tributárias, refletindo a migração desses débitos e outros riscos fiscais identificados no período.

X. Reunião Inicial e Diligência *in loco*

Em 16 de abril de 2026, a Administradora Judicial nomeada por esse MM. Juízo, representada pela Dra. Ana Beatriz Martucci Nogueira Moroni, realizou diligência presencial na matriz das Recuperandas, situada na Rua Fradique Coutinho, 50, 14° e 15° andares, Pinheiros, São Paulo/SP.

Importante ressaltar que, na diligência, foi constatado que, atualmente, a empresa ocupa apenas o 15° andar, sublocando o 14°.

No local, os representantes da AJ Moroni foram recepcionados pelo sócio, Sr. Severino Gago Sanches Filho e sua equipe, pelo assessor financeiro, Sr. Enrico e pela assessora jurídica, Sra. Ana Paula Genaro e sua equipe.

Na visita, as Recuperandas apresentaram um breve histórico da empresa, expuseram as causas da crise econômico-financeira, esclareceram os questionamentos formulados pela Administradora Judicial e demonstraram a estrutura operacional existente.

Diante das diligências realizadas, a Administradora Judicial pôde constatar a presença de diversos colaboradores e a existência de atividade empresarial.

Ainda, conforme informado pelas Recuperandas, o Grupo conta com armazéns operados pelos prestadores Logcare, localizado em Barueri/SP, e Serrapark, situado em Serra/ES.

Na sequência, os registros fotográficos.



Matriz





Logcare



Serrapark



XI. Pendências

XI.a. Documentos pendentes

- Extratos bancários das contas no Banco SRM, MoneyPlus, SB Credit, Aplicação Santander e Bradesco.
- Informações contábeis de fevereiro e março de 2026 e suas aberturas, das duas empresas.

XII. Conclusão

Diante do exposto, principalmente da análise de toda a documentação a que teve acesso e também da realização da diligência *in loco* no estabelecimento das Recuperandas, entende esta auxiliar do Juízo que é possível afirmar que o Grupo possui atividade regular.

Entretanto, na verificação do cumprimento dos requisitos dos artigos 48 e 51 pelas Recuperandas, os quais tratam de condição para o trâmite da recuperação judicial, apurou-se pendente:

- Informações sobre origem e regime de competência na relação de credores;
- Relatório detalhado do passivo fiscal; e
- Informações contábeis e financeiras sobre a empresa Asia.

Esse último ponto, conforme justificado pelas Recuperandas no rodapé 21 do Relatório Inicial, refere-se à inexistência de determinados documentos, decorrente da atuação conjunta entre a Asia e a Agora e da consequente ausência desses registros de forma segregada.

Entretanto, os demais devem ser devidamente apresentados pelas Recuperandas.

Sendo o que cumpria para o momento, esta equipe técnica se coloca à disposição desse MM. Juízo para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.



AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br